



Высокие стандарты космической державы

АКТУАЛЬНО



Есть 100-й номер «Вестника...»!

КОЛОНКА РЕДАКТОРА



Продвигать отечественные IT-технологии

НОВОСТИ



Российская IT-отрасль: рост замедляется

РЫНОК

ТЕМА НОМЕРА: Традиции качества

АКТУАЛЬНО

Высокие стандарты космической державы

В июне 1995 года в американский прокат вышла картина Рона Ховарда «Аполлон-13», посвященная событиям вокруг неудачной третьей пилотируемой экспедиции на Луну. Фильм стал почти культовым, что во многом объясняется достоверным изображением драматической истории астронавтов, сумевших в экстремальных условиях сохранить присутствие духа и высокий профессионализм. Показательно, что, пока полет шел в штатном режиме, он практически не привлекал внимания СМИ. Уже в далеком 1970-м сами по себе экспедиции на Луну перестали интересовать масс-медиа. Другое дело — катастрофа! Новости с терпящего бедствие «Аполлона» в реальном времени передавали все телеканалы, прерывая обычное вещание. Через много лет ситуация не изменилась. Успешный пуск с Плесецка ракеты-носителя «Союз-2-1Б», выведшей на орбиту российский космический аппарат «Персона» («Космос-2486») с разгонным блоком «Фрегат», удостоился лишь нескольких строк в специализированных изданиях. Зато аварию «Прогресса», стартовавшего с Байконура, СМИ комментируют до сих пор.

Между тем вывод на орбиту «Персоны» представлял собой куда более рискованную и наукоемкую задачу, чем запуск серийных спут-

на для второй «Персоны», чтобы расширить возможности КА. Высокоскоростная радиолиния принимает от съемочной аппарату-

осуществляется по защищенному радиоканалу во время прохождения КА над наземным пунктом приема информации.

КОС — 14Ф137), предназначенная для получения снимков высоко-го разрешения и оперативной передачи их на Землю по ВРЛ, от-



ников «Глонасс». Хотя бы потому, что делалось это всего лишь во второй раз. Предыдущий спутник этого класса — «Космос-2441» — был потерян в 2008 году из-за отказа компонентов электроники. Но за прошедшие пять лет все системы КА подверглись глубокой переработке. Аппаратура высокоскоростной радиолинии (ВРЛ), обеспечивающая передачу данных, была доработана

ры оцифрованные изображения с маршрута съемки и сохраняет их в своем запоминающем устройстве. Суммарная производительность входного потока КА «Персона» теперь составляет 23 Гбит/с (в четыре раза больше, чем у предшественника) за счет применения более совершенной элементной базы и более сложных алгоритмов кодирования и сжатия данных. Передача информации на Землю

Космический аппарат, запущенный в июне 2013 года, был успешно выведен на целевую орбиту и взят на управление средствами Главного испытательного космического центра им. Титова. Как сообщают информационные агентства, «со спутником установлена и поддерживается устойчивая телеметрическая связь. Бортовые системы функционируют нормально». «Персона» (индекс ГУ-

носится к новому поколению российских спутников оптической разведки. Этот КА призван заменить морально устаревшие аппараты типа «Неман», «Ресурс» и «Аракс» на боевом дежурстве. Принципиальным их отличием является то, что «Персона» передает картинку по цифровому каналу — в трудоемкой и ненадежной проце-

Продолжение на стр. 2



НОВОСТИ

«Научные роты» — очевидное решение сложной проблемы

Недавно информационные агентства сообщили, что в результате совместной работы Минобороны и МГТУ им. Баумана появилось новое решение старой проблемы — службы студентов в ВС. Не секрет, что существующим положением дел недовольны как военные, так и профессура. Одни жалуются на недокомплект в войсках, другие — на интеллектуальные потери. Однако системы вооружения с каждым годом становятся все сложнее. Оружие переходит в киберпространство. Тем, кто это оружие создает, использует и обслуживает, нужны мозги и высочайшая квалификация. И вот, похоже, нашлось решение — боевые интеллектуальные подразделения, или «научные роты».

ОАО ЦНПО «КАСКАД» и МГТУ им. Баумана связывает длительное плодотворное сотрудничество (см. «Вестник...» № 10 за 2005 год). «Бауманка» — традиционная кузница кадров для «КАСКАДА». А если учесть сферу деятельности Объединения — работу по заказам Минобороны, — то инициатива создания так называемых научных рот не могла остаться незамеченной нами.

«Интерес среди студентов был большой. Многим не хотелось делать перерыв на год, так что ребята увидели в этом деле большую перспективу. В предложениях, которые утверждены министром обороны, отмечается, что служить в «ученых ротах» будет как положено. У ребят будет и боевая, и физическая подготовка, — рассказал проректор по учебной работе МГТУ им. Баумана Борис Падалкин. — Сейчас «научные роты» развернуты под Москвой и Воронежем. Это и специалисты по информационным технологиям, радиотех-

ники, специалисты по ракетной технике. Это будет полноценная интенсивная работа в интересах Вооруженных сил». По словам представителя университета, подобные подразделения известны в мировой практике. Кроме того, он считает, что использовать ученых-призывников не по специальности — не в интересах Вооруженных сил.

Стоит отметить, что в эксперименте уже участвуют физико-технический институт и МАТИ. По словам Бориса Падалкина, в дальнейшем, если эксперимент окажется успешным, по другим направлениям: языковому, гуманитарному, медицинскому — также будут созданы «научные роты». На вопрос о критериях отбора в них Падалкин ответил, что в первую очередь вуз руководствуется законом «О призыве на воинскую службу», его принципами: «Прежде всего это здоровье самого призывника. Если

Продолжение на стр. 3

КОЛОНКА РЕДАКТОРА

Есть 100-й номер «Вестника..»!

Вы держите в руках 100-й номер нашей газеты. Это серьезная веха. Не всякое СМИ доживает до такого почтенного возраста. Сегодня на рынке каждый год появляются сотни образцов печатной и электронной прессы, и половина из них исчезает в течение шести-восьми месяцев. Корпоративные СМИ выдерживают год, иногда — два, при этом периодичность их выхода значительно реже — один раз в квартал.

Сегодня мы являемся свидетелями расцвета эры корпоративной прессы. Каждая крупная корпорация считает своим долгом выпускать газету или журнал. Все это теперь называется модной иностранной аббревиатурой PR. В прошлом году на конкурсе, проводимом ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России (АКМР), было представлено более 120 корпоративных СМИ в 12 номинациях. Это, безусловно, говорит о том, что рынок корпоративной прессы развивается. И развивается именно в том направлении, которое мы предвидели девять лет назад, когда у руководства Объединения возникла идея «Вестника...». Сейчас подобные газеты стали своеобразной модой, обязательным атрибутом успеха компании. Но надо заметить, что в PR (public relations — общественные коммуникации) ключевое слово — именно «коммуникации». А «КАСКАД» исторически развивался из коммуникационной (телефонной) компании. Поэтому, создавая газету, мы понимали, что в первую очередь создаем линию связи. Между кем и кем?

Конечно же, прежде всего между заказчиком и исполнителем, между нашим предприятием и партнерами по бизнесу. Все это так. Но не только это. Мы отказались от деления на «внешний» и «внутренний» PR.

Когда в феврале 2005 года вышел первый номер «Вестника...», мы сознательно не стали ограничивать себя исключительно тематикой, связанной с внутренней жизнью предприятия. Мы стремились найти нужные слова для каждой целевой группы и рассмотреть на страницах газеты не только новости о «КАСКАДЕ», но и актуальные проблемы отрасли, задать высокую профессиональную планку.

Основные читатели «Вестника...» — военные, инженеры, работники министерств и ведомств, то есть потенциальные заказчики, партнеры. Таким образом, коммуникация вроде бы направлена вовне. В то же время газета публикует материа-

лы о людях «КАСКАДА», чувствует ветеранов — это внутренняя коммуникация. Рассказывая о нашем уникальном коллективе и его возможностях, о героях труда, мы подчеркиваем профессионализм и богатый опыт этих сотрудников, что является, как легко понять, нашим конкурентным преимуществом. Тем самым мы, получая, опять же осуществляем внешнюю коммуникацию. А статьи познавательного характера, размещаемые в рубрике «История успеха», адресованы не только нашим заказчикам, но и молодежи, недавно пришедшей со студенческой скамьи.

По нашим архивам можно проследить веки развития не только Объединения в последние годы, но и страны. Сейчас, листая старые подшивки, легко заметить, насколько за это время изменилась наша Родина, насколько изменился «КАСКАД». Выросли объемы работ, существенно расширилась их география, созданы новые подразделения, появились новые задачи и новые заказчики. Также по нашим публикациям можно проследить возрождение отечественного ОПК. Сегодня РЛС типа «Воронеж» стоят на боевом дежурстве, знаменуя собой новую эпоху российской радиолокации. «Вестник...» писал о них, когда проект находился на уровне опытных разработок, — а теперь наши авторские решения включены в серийные изделия. За годы существования газеты сильно изменился и облик систем связи, используемых как Минобороны, так и гражданскими ведомствами. ОАО ЦНПО «КАСКАД» внесло свой вклад в решение задачи, поставленной руководством страны, по цифровизации этих систем, повышению их надежности и расширению спектра возможностей. За истекшие годы значительно изменились и гражданские продукты: системы контроля удаленного доступа (СКУД), программное обеспечение, телекоммуникационное оборудование и разработки, условно объединяемые под названием «Умный дом».

«Вестник...» стал своего рода каскадовской традицией, стал нашей визитной карточкой. Его ждут на полигонах и в воинских частях, часто называют «боевым листком» — такая оценка, данная военными людьми, о многом говорит. География «КАСКАДА» очень обширна — от Калининграда до Камчатки. Объекты, на которых работают наши специалисты, разбросаны по всему СНГ, и, когда в эти удаленные точки приходит пресса, эффект не сравнится ни с каким PR-мероприятием, выдуманным в тиши московского офиса. Наша газета, как и сам «КАСКАД», — живой организм. Она развивается вместе с Объединением, и потенциал их развития позволяет с оптимизмом смотреть в будущее.

Поздравляем всех наших читателей с юбилеем! Обещаем, что и впредь будем высоко нести звание каскадовцев и когда-нибудь вместе отметим 200-й и 300-й номера «Вестника...»!

Главный редактор
«Информационно-делового вестника ОАО ЦНПО «КАСКАД»
Михаил Сарбучев

АКТУАЛЬНО

Высокие стандарты космической державы

Начало на стр. 1

дуре возвращения отснятого материала на Землю теперь отпала необходимость.

Новый тип спутников разработан и производится в самар-

гражданском КА «Ресурс-ДК». В основу конкурирующего проекта также легло усовершенствование спутника предыдущего поколения — на сей раз «Аракса».



ском ракетно-космическом центре «ЦСКБ-Прогресс». Оптическая система изготавливается в петербургском оптико-механическом объединении ЛОМО. Заказчиком спутника стало Главное разведывательное управление Генерального штаба Вооруженных Сил РФ. Конкурс на создание нового спутника оптико-электронной разведки «Персона» Минобороны РФ провело в 2000 году. Были рассмотрены проекты «ЦСКБ-Прогресс» и НПО им. С. А. Лавочкина. Первый представлял собой глубокую модификацию спутника предыдущего поколения «Неман» с использованием многих технических решений, примененных на

После победы КА «Персона» в конкурсе, его запуск был запланирован на 2005 год, но вследствие задержки наземных испытаний состоялся только в 2008-м. Стоимость создания первого спутника оценивается в 5 млрд руб., второго — порядка 10 млрд руб.

Платформа «Персоны» базируется на КА «Ресурс-ДК» и является развитием советских военных спутников «Янтарь-4КС1» («Терилен») и «Янтарь-4КС1М» («Неман»). Кроме того, на ней используется новая оптическая система — «ЛОМО-17В321», характеристики которой превосходят параметры всех систем, созданных в России и Европе (по состоянию на



Макет спутника SAR-Lupe на модуле российского носителя «Космос»

2001 год), приближаясь к характеристикам крупногабаритных систем наблюдения США. По неофициальным данным, ее разрешение должно достигать 30 см. Общая масса КА превышает 7 т, а срок активного существования — 7 лет. Спутник использует круговую солнечно-синхронную орбиту наклонением 98° и высотой 750 км. Передача телеметрической информации с борта и на борт «Персоны» осуществляется с помощью командно-измерительной системы (КИС) «Куб-Контур», созданной в ОАО «Научно-исследовательский институт точных приборов». Кроме того, КИС измеряет и передает наземному комплексу управления навигационные параметры орбиты КА для выполнения орбитальных маневров. Прием, хранение и передача целевой информации ведется через ВРЛ.

В подготовке наземного технологического оборудования к данной работе и в оперативном устранении возникших замечаний и неисправностей участвовали в составе боевого расчета специалисты Мирнинского и Белгородского филиалов ОАО ЦНПО «КАСКАД». Заказчик оценил проведенные работы на отлично. По их итогам врио

заказали разработку передового разведывательного КА для обеспечения непрерывного наблюдения за предварительно выбранными областями планеты, чтобы определять готовность к войне потенциального противника. Через четыре года в Штатах был запущен первый искусственный спутник-фоторазведчик, созданный по программе Discoverer (Corona). Фотографии, полученные его аппаратурой, которую разработала фирма Itek, возвращались на Землю в спускаемой капсуле. Первое успешное возвращение капсулы с отснятой пленкой было выполнено со спутника Discoverer 14 августа 1960 года.

Чуть ранее, 22 мая 1959 года, вышло Постановление ЦК КПСС и Совета министров СССР № 569-264 о создании первого советского КА-разведчика 2К («Зенит») и на его основе — пилотируемого корабля «Восток» (1К). В 1960-м на Красногорском механическом заводе началось проектирование аппаратуры «Фтор-2» для обзорно-картографической и детальной фотосъемки (серийный выпуск — с 1962 года). В начале 1964 года приказом министра обороны СССР № 0045 комплекс обзорной фоторазведки «Зенит-2» был при-



Спускаемый аппарат КА «Зенит 2»

командира части направил благодарственное письмо генеральному директору ОАО ЦНПО «КАСКАД» Геннадию Семеновичу Симухину. В тексте письма был персонально отмечен ряд сотрудников Объединения, а именно: А. А. Филиппов, А. Н. Шуркин (осуществляли расчет лифтового оборудования), а также Ю. А. Моисеенко, О. Б. Шилигин, С. П. Чеканов, С. В. Роман (осуществляли расчет связи). Россия по-прежнему остается на передовых рубежах освоения космоса. Технологии, которыми владеют российские предприятия, в том числе ОАО ЦНПО «КАСКАД», позволяют решать задачи на высочайшем инженерном уровне. Сохранение высоких стандартов российской космической отрасли — одна из приоритетных задач развития страны, и российский ОПК, вне всякого сомнения, с ней справится.

Историческая справка.

Появление разведывательных КА предопределило развитие средств ПВО, в частности советского ЗРК-75 и высотного перехватчика МиГ-25, способных сбивать лучше на то время американские самолеты-разведчики Lockheed U-2. Военно-воздушные силы США 16 марта 1955 года официально

нят на вооружение. Космические аппараты первого поколения (американская Corona и советский «Зенит») проводили фотосъемку, а потом выпускали контейнеры с отснятой фотопленкой, которые спускались на Землю. Капсулы Corona подбирались в воздухе во время спуска на парашюте. Более поздние КА оснащались фототелевизионными системами и передавали изображения с помощью зашифрованных радиосигналов.

Как стало известно недавно, американское национальное управление разведки NRO (не путать с ЦРУ!) вплотную приблизилось к созданию спутника нового поколения. Современные спутники без труда определяют локальный участок на поверхности Земли, но не более того. Их разрешающая способность не позволяет «видеть», к примеру, человека. Сегодня планируется разработать спутник-шпион, процесс наблюдения у которого будет основан на иных принципах. Есть сведения и о том, что специалисты NRO готовят обеспечить возможность получать и обрабатывать спутниковые материалы в режиме почти реального времени (с минимальной

Продолжение на стр. 3

НОВОСТИ

Продвигать отечественные ИТ-технологии

Правительство РФ намеренно повысить уровень использования отечественных технологий предприятиями, часть активов которых принадлежит государству.

Премьер-министр страны Дмитрий Медведев подписал так на-

турных монополий и компаний с государственным участием.



зываемую дорожную карту, которая должна способствовать расширению доступа субъектов бизнеса к закупкам инфраструк-

турных монополий и компаний с государственным участием. В частности, эти мероприятия распространяются на «Газпром», «Роснефть», РЖД, «Росатом», «Транснефть», а также на других заказчи-

ков, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации (субъекта РФ или муниципалитета) в совокупности превышает 50%.

Ожидается, что указанные компании увеличат процент закупок решений у отечественных производителей. При этом покупка инновационной продукции и технологических работ выделяется отдельным пунктом программы, рассчитанной на ближайшие пять лет — с 2013 по 2018 год.

Правительство отмечает необходимость создания соответствующей нормативной базы, устраняющей «неопределенности при отнесении (неотнесении) товаров, работ и услуг к инновационной и (или) высокотехнологичной продукции», а также устанавливающей приоритет российской продукции перед иностранной.

В декабре текущего года Минэкономразвития, «Роснано», РВК и ВЭБ должны будут сформировать и опубликовать в Интернете реестр инновационных продуктов, технологий и услуг, рекомендуемых к использованию в Российской Федерации.

Согласно программе к 2015 году госкомпаниям должны на 100% увеличить количество закупок технологических решений у отечественных разработчиков по сравнению с 2013 годом, а к 2018-му — на 300%.

ЮБИЛЕЙ

Никогда не останавливаться на достигнутом!



В этом месяце исполняется 65 лет ведущему инженеру Ярославского филиала ОАО ЦНПО «КАСКАД» Александру Николаевичу Большиху.

Александр Николаевич связывает с «КАСКАДОМ» почти десятилетие безупречной работы. В 1974 году, окончив Днепро-

петровский радиоприборостроительный техникум по специальности «радиолокационные устройства», Александр Николаевич получил квалификацию «радиотехник». С тех пор и по сей день он не изменяет выбранной профессии.

Специфика работ, проводимых филиалом, предполагает многочисленные длительные командировки, часто — работу в сложных условиях. Но везде и всегда Александр Николаевич проявляет себя как грамотный, высококвалифицированный специалист. Коллеги отмечают, что на своем участке он умело руководит сотрудниками, выполняющими ремонтно-восстановительные работы на объектах, своевременно осуществляет ведение техни-

ческой документации при монтаже и наладке оборудования, участвует в оформлении приемно-сдаточной документации. Также Александр Николаевич систематически работает над повышением своих деловых и профессиональных качеств. Кроме того, он оказывает членам бригады помощь в выполнении служебных заданий. Проявляет разумную инициативу, в сложных ситуациях не теряет. В 2005 году по представлению руководства Объединения Александр Николаевич был награжден медалью им. В. М. Комарова.

Администрация и коллектив «КАСКАДА» сердечно поздравляют Александра Николаевича с юбилеем, желают крепкого здоровья, счастья близким и новых трудовых успехов!

Закономерный успех



Полувековой юбилей отмечает Николай Геннадьевич Попов —

инженер 1-й категории Ярославского филиала.

В 2008 году Николай Геннадьевич окончил Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, а с 2010 года начал работать в Ярославском филиале. Несмотря на относительно небольшой стаж в «КАСКАДЕ», Николай Геннадьевич успел зарекомендовать себя как грамотный, перспективный, знающий специалист. Много работает он над повышением своих деловых и специальных навыков. Немало сил и внимания уделяет обу-

чению членов бригады, а также помогает им в выполнении служебных заданий.

Руководство предприятия неоднократно поощряло Николая Геннадьевича за высокие достижения в труде. В коллективе он пользуется заслуженным авторитетом. А друзья отмечают его как хорошего семьянина и примерного отца.

Администрация и коллектив Объединения присоединяются к многочисленным пожеланиям от друзей и близких. Здоровья, счастья и творческих успехов!

АКТУАЛЬНО

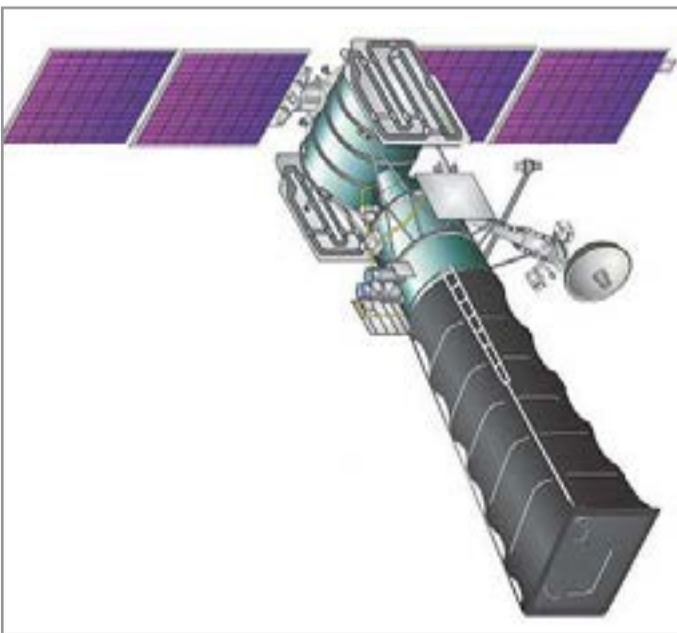
Высокие стандарты космической державы

Начало на стр. 2

задержкой сигнала) на таких технических устройствах, как смартфоны и планшетные компьютеры. Предполагается, что эффективность новых спутников поможет повысить защищенность армейских подразделений от вмешательства аппаратуры противника.

мер, радиоволны и инфракрасные волны). Если бы такая техника существовала в США несколько лет назад, то выследить и уничтожить террориста № 1 Усаму бен Ладена было бы гораздо проще, так заявляют американские военные специалисты.

паратов SAR-Lupe. При этом ракета-носитель «Космос» должна была подвергнуться модификации, так как спутники SAR-Lupe оказались слишком велики для стандартной ракеты. Понадобилось изготовить новую оболочку головной части, которая прошла проверку при запуске российского спутника в 2005 году. SAR-Lupe 1 был запущен 19 декабря 2006 года в 16:00:19.252 МСК с Плесецка. Примерно через 90 минут он передал первые данные. Спутник достиг заданной орбиты, работал стабильно и реагировал на команды. SAR-Lupe 2 был запущен 2 июля в 21:38:41 МСК с Плесецка. Приблизительно через полчаса спутник вышел на целевую орбиту. Первый прямой контакт между ним и станцией контроля был осуществлен согласно плану — через 92 минуты после старта. После тестов спутник безупречно функционирует на орбите. SAR-Lupe-3 был запущен 1 ноября 2007 года, а SAR-Lupe-4 — 27 марта 2008-го в 20:15 МСК (по причине плохой погоды старт передвигался дважды). SAR-Lupe-5, запущенный 22 июля 2008 года в 06:40 МСК, — пятый и пока последний спутник системы, принадлежащей Бундесверу. Заказчиками выступают министерство обороны ФРГ и федеративный комитет по оборонной технике и закупкам. Эксплуатацию осуществляет недавно основанный отдел спутниковой разведки Управления стратегической разведки ФРГ.



Российский космический аппарат «Персона» («Космос-2486»)

Неизвестно, насколько эти проекты продвинулись в направлении конкретных инженерных решений, но в теории может быть создан так называемый многоспектральный глаз, который позволит технике «видеть» пространство в волнах различных диапазонов (напри-

В 2003 году ФГУП «Рособоронэкспорт» и COSMOS International Satellitenstart GmbH («дочка» OHB Systems AG) в ходе авиакосмического салона МАКС в Жуковском заключили договор на пять целевых запусков германских разведывательных космических ап-

НОВОСТИ

«Научные роты» — очевидное решение сложной проблемы

Начало на стр. 1

человек не подходит по состоянию здоровья, мы не можем его задействовать. Кстати, конкурс в «научные роты» весьма большой, поэтому вторым критерием стала успеваемость. Двоечники в «научных роты» не нужны. Так что критерии — здоровье, успеваемость, работа над проектами. И главное — желание. Конкурс — три человека на место.

Проректор МГТУ им. Баумана особо подчеркнул, что служба в таких подразделениях вызывает у студентов интерес: «Наши выпускники прекрасно понимают все тенденции в сфере вооружений. Они осознают, что без хороших мозгов любая современная система вооружений мертва. Есть разные нормативы в поражении целей, десять штук на пристрелку. А управляемый снаряд требуется всего один. Но, чтобы доставить его к цели, нужны очень хорошо подготовленные люди. Ребятам будет предоставлена возможность продолжить работу на офицерских должностях, после службы могут быть присвоены офицерские звания. С зарплатами ситуация конкурентоспособная. Имеются научно-исследовательские институты в Вооруженных силах, так что это вызывает у ребят большой интерес». Такая служба будет организована неподалеку от вузов. Предполагается ее тесная связь со специализацией студентов: молодые люди, которые занимаются радиотехникой, будут слу-

жить в частях связи, радиолокации, а специалисты по гусеничной технике — работать с боевыми машинами. Серьезно изменится организация учебного процесса. Предстоит также внимательно оценить расходы, которые понесут вузы вследствие увеличения чис-

ла учебных групп, появления дополнительных лекционных потоков. Все это требует тщательного изучения, но начало положено. Остается надеяться, что необходимые выводы из этого эксперимента будут сделаны точно и своевременно.



РЫНОК

Российская IT-отрасль: рост замедляется

Аналитики привыкли связывать рост IT-отрасли с ростом экономики вообще. Логика их понятна: чем больше внедряется высокотехнологичных решений, тем активнее растет экономика. Действительно, можно говорить о зависимости между данными факторами, но следует признать, что зависимость эта далеко не линейная. И не всегда, по крайней мере в российских условиях, увеличение суммарной выручки IT-компаний связано с ростом в других отраслях. Иногда происходит совсем наоборот.

Если судить по итогам 2012 года, потребление IT-услуг на отечественном рынке становится все более экономным и все чаще «замыкается на себя». Инсорсинг (опора на собственные силы) в

целях продолжится, то отрасль войдет в «зону турбулентности», выход из которой не определен. Уже у 11 компаний из 100 наиболее крупных по итогам 2011 года зафиксирован отрицательный

рост, считая упомянутого выше процветания инсорсинга. Самыми же быстрорастущими по итогам года стали новички национального рейтинга, о которых еще год назад ничего не

В прошлом году компания оснастила «Газпром» компьютерным и коммуникационным оборудованием, а также оборудованием АСУ и АСУТП на общую сумму 4,2 млрд руб.

ный казанским поставщиком в 2012 году, — это создание системы комплексной автоматизации административно-хозяйственной деятельности лечебно-профилактических учреждений Челябин-

оптимистичные оценки связаны с усилением роли государства, его контролирующими и протекционистскими функциями в отрасли (пессимистичные — наоборот). Диалог интеграторов и регулято-



Рис. 1. Динамика совокупной выручки CNews 100. Источник CNews Analytics, 2013

противовес аутсорсингу (получение услуг от сторонних компаний), похоже, наносит заметный удар внешним поставщикам IT, которые ждут большей поддержки от государства. Так, в 2012 году совокупная выручка 100 крупнейших IT-компаний России (по версии журнала CNews) достигла 919 млрд руб. Рост же объемов составил лишь 5,8% (годом ранее — 14,7%). Напомним, что на беспрецедентные за всю историю рейтинга 45% выручка подскочила в 2010 году, быстро наверстав провал кризисного 2009-го. Теперь же, сохраняя незначительный плюс в рублевом показателе, при пересчете в долларах темпы роста даже уходят в небольшой минус (-0,1%), что для отрасли, сильно завязанной на импорт (компонентная база практически на 100% импортная), весьма тревожный показатель. Отчасти это связано с тем, что среднегодовой курс доллара к рублю по данным ЦБ РФ за год увеличился на 5,8%: в 2011-м он составлял 29,35 руб., а в 2012-м — 31,07 руб. С другой стороны, можно вспомнить и «прокризисные» настроения прошлых лет 2-го и 3-го кварталов, которые неизбежно выливались в более осторожный подход бизнеса к IT-проектам. Кроме того, подавляющее большинство крупных компаний продолжают развивать собственные IT-службы, создавая «IT-дочки», которые все чаще выигрывают конкурсы своих материнских структур. Причем сами интеграторы, которые подчеркивают опасность поощрения инсорсинга для всей отрасли IT, признают эффективность этого подхода в рамках холдингов. Конечно, здесь есть риск снижения качества услуг, однако этот же риск просматривается и на внешнем рынке, где пока просто не хватает рук для действительно крупных (и тем более срочных) проектов. Таким образом, при идеальном сценарии может возникнуть ситуация, когда экономика растет, а выручка крупных игроков IT-отрасли падает. Если тенден-

показатель. Это в два с лишним раза больше, чем годом ранее. Самым логичным решением здесь участникам представляется призывание государства как

было известно, — они показали рост более чем на 1000%. Например, компания «Сбербанк Технологии», в 2011 году стартовавшая с показателя выручки, равно-

	2011 г.	2012 г.	2013 г. (прогноз)
рост более 80%	6%	11%	8%
рост 50-79%	5%	4%	7%
рост 20-49%	18%	26%	16%
рост 1-19%	22%	11%	18%
без изменений	30%	26%	29%
сокращение до 19%	6%	5%	3%
сокращение 20-49%	3%	5%	5%
сокращение на 50% и более	1%	1%	2%
затрудняюсь ответить	7%	11%	12%
Средний показатель изменения бюджета	16%	29%	25%

Рис. 2. Динамика IT-бюджетов в 2012 г. Источник CNews Analytics, 2013

Выручка отдельных региональных компаний за прошлый год увеличилась более чем в два раза. Так, проектный институт «Гипроком» из Ростова-на-Дону заработал на

ской области. Его стоимость составила 44,4 млн руб. Быстрорастущие компании продемонстрировали и значительное увеличение численности со-

ра показателем прежде всего составом участников. Поставщики IT-сервисов, вероятно, всерьез ощутили себя в зоне риска — не только из-за усиления инсорсинга и несовершенства закона № 94-ФЗ, но и после высказывания министра Н. Никифорова о недостаточном продуктом предложении отрасли, сосредоточенной главным образом на предоставлении услуг. На стимулирование разработки готовых продуктов уже направлены дополнительные меры — введение льготных ставок и предписание госкомпаниям увеличить закупки высокотехнологичных товаров исключительно у отечественных предприятий. Работа есть. Принято решение о модернизации веб-сайтов ряда госведомств. И, надо признать, очень своевременно: предыдущие продукты, зачастую сделанные «на коленке», не отвечали современным требованиям. Недавно в Интернете был опубликован довольно внушительный обзор неработающих сайтов госструктур. На ресурсах отдельных губернаторов, краевых и областных ведомств некоторые страницы месяцами значились в разработке, нередко появлялась «ошибка 404» и пр. Публикация привлекла внимание, и выводы были сделаны. Модернизация в том или ином формате не избежит, как стало известно, и портал госуслуг. Можно вспомнить и о 8 млрд руб., выделенных на IT-систему ЖХХ, 9 млрд — на IT-развитие судов, 7 млрд — на единую ГИС ТЭК и пр. В совокупности это, по-видимому, уводит российских поставщиков все дальше от стратегий международной экспансии. Помимо очевидного потенциала внутреннего рынка потребления, еще и повсеместно поступают «сигналы» о постепенном возврате рабочих мест обратно, домой. Мировой рынок IT-аутсорсинга в новом десятилетии, похоже, изменит свои очертания. Российский же рынок IT, явно устав от вечной неопределенности, хочет наконец установить и зафиксировать свои позиции.

№ 2012	№ 2011	Город	Число компаний	Оборот 2012	Доля в региональном обороте
1	1	Санкт-Петербург	10	44 647 368	60%
2	4	Казань	2	6 330 706	8,5%
3	5	Пермь	3	6 151 855	8,3%
4	3	Екатеринбург	3	5 377 003	7,2%
5	6	Воронеж	1	3 463 200	4,7%
6	7	Краснодар	1	1 686 196	2%
7	8	Набережные Челны	1	1 482 567	2%
8	9	Иркутск	1	1 264 186	1,7%
9	10	Нижний Новгород	1	1 214 612	1,6%
10	-	Ростов-на-Дону	1	1 043 832	1,4%

Рис. 3. Топ 10 российских городов в CNews 100. Источник CNews Analytics, 2013

основного регулятора, которое «вычистит» с рынка мелких конкурентов путем введения всевозможных сертификаций, требований безопасности (защита персональных данных), созданием списка рекомендованных поставщиков и пр. Сегодня рынок поддерживают инфраструктурные проекты, а также интерес к мобильным решениям, облачным сервисам и инструментам обработки данных. Госсектор сохраняет активную позицию потребителя IT, хотя ряд инициатив в 2012 году затормозился, теперь здесь открываются новые многообещающие перспективы, связанные как с будущими проектами, так и с наведением порядка в госзакупках благодаря переходу от закона № 94-ФЗ к федеральной контрактной системе. Тем более что, по мнению интеграторов, именно текущий закон о госзакупках и вел рынок к деградации (не

го 385 млн руб., и заработавшая почти 5 млрд в 2012-м. Чуть больше — 5,5 млрд руб. — получила «СГК-Автоматизация», которая ак-

113,6% больше, казанская фирма «Барс Групп» — на 140%. Последняя занимается информатизацией образования, здраво-

трудников. Например, выросшая более чем на 1000% «СГК-Автоматизация» увеличила штат на 1657,1%. В «Сбербанк-Технологии» за 2012 год было принято 1818 новых сотрудников. На 252,8% повысилось число сотрудников в «Энвижн Групп». В свою очередь, «Россервис», «Гипроком» и «Синто» расширили штат более чем вдвое. Традиционно сильны позиции у петербургских компаний. За ними следуют Казань, Пермь и Екатеринбург. Для IT-рынка, обеспокоенного предварительными результатами, нынешний год начался с ряда прогнозов. Сперва сами IT-компании в рамках АП КИТ предложили регулятору свое (совместно с McKinsey) видение сценариев развития до 2020 года. Затем аналогичные сценарии — как до 2020, так и до 2030 года — представило Минэкономразвития. Все

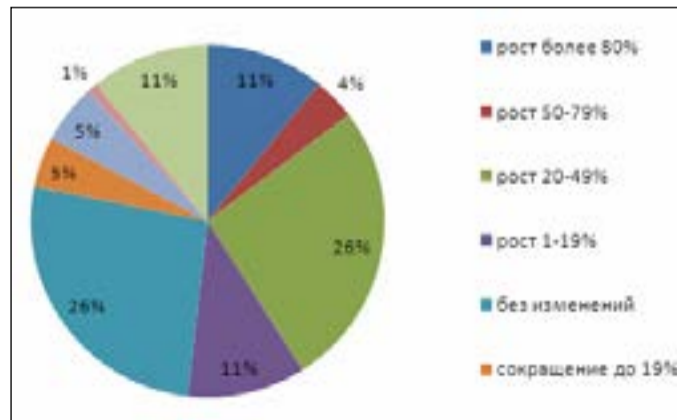


Рис. 4. Динамика IT-бюджетов в 2012 г. Источник CNews Analytics, 2013

тивно сражается с «Газпром Автоматизацией» на ниве информатизации нефтегазовой отрасли.

охранения, сельского хозяйства и ЖКХ. По данным CNews, крупнейший госконтракт, заключен-